



Centrum Doradztwa Rolniczego w Brwinowie

---

## **RESTRUKTURYZACJA MAŁYCH GOSPODARSTW**

**Metodyka doradzenia  
Świadczenie usług doradczych w ramach  
PROGRAMU ROZWOJU OBSZARÓW WIEJSKICH  
2014-2020**

*Zatwierdzona przez Ministra Rolnictwa i Rozwoju Wsi  
SAR-drw-bo-655-199/16 z dnia 31.08.2016 r.*

Brwinów, 2016

## **SPIS TREŚCI**

<b>I. Wstęp</b>	<b>3</b>
<b>II. Ogólne zasady świadczenia usługi doradczej „Restrukturyzacja małych gospodarstw”</b>	<b>4</b>
<b>III. Dokumenty wspólne dla wszystkich usług doradczych – wykaz</b>	<b>7</b>
<b>IV. Harmonogram realizacji programu doradczego</b>	<b>8</b>
<b>V. Narzędzia pracy doradczej</b>	<b>9</b>
<b>VI. Załączniki</b>	<b>9</b>

## I. Wstęp

W Polsce zdecydowana większość gospodarstw rolnych ma niewielką powierzchnię nie przekraczającą kilku hektarów gruntów rolnych. Ponad połowa polskich gospodarstw rolnych osiąga rocznie wartość produkcji rolniczej niższą niż 4 tys. euro. Produkcję o wartości większej niż 8 tys. euro osiąga tylko co czwarte gospodarstwo rolne. W znacznej części gospodarstw rolnych jest ogromny potencjał rozwojowy. W małych gospodarstwach istnieją możliwości wzrostu produkcji rolnej, a zwłaszcza produkcji zwierzęcej, warzyw, owoców, produkcji prowadzonej metodami ekologicznymi. Rozwój małych gospodarstw w Polsce będzie zależał głównie od wzrostu przychodów z gospodarstwa. Wsparcie rozwojowe małych gospodarstw jest w interesie całego społeczeństwa, bowiem pełne wykorzystanie potencjału rolniczego, zwłaszcza siły roboczej, gruntów rolnych i obiektów inwentarskich jest jednym z podstawowych warunków samowystarczalności żywnościowej kraju.

Jednym z działań wspierających gospodarstwa rolne w nowym programie jest działanie „Pomoc na rozpoczęcie działalności gospodarczej na rzecz rozwoju małych gospodarstw (Restrukturyzacja małych gospodarstw)”. Pomoc jest przyznawana na restrukturyzację gospodarstwa w kierunku produkcji żywnościowych lub nieżywnościowych produktów rolnych, a także przygotowania do sprzedaży produktów rolnych wytwarzanych w gospodarstwie. Przez restrukturyzację rozumie się zasadnicze zmiany w gospodarstwie, które mają na celu poprawę jego konkurencyjności i zwiększenie jego rentowności poprzez wzrost wielkości ekonomicznej gospodarstwa, w szczególności w wyniku zmiany profilu prowadzonej produkcji rolnej.

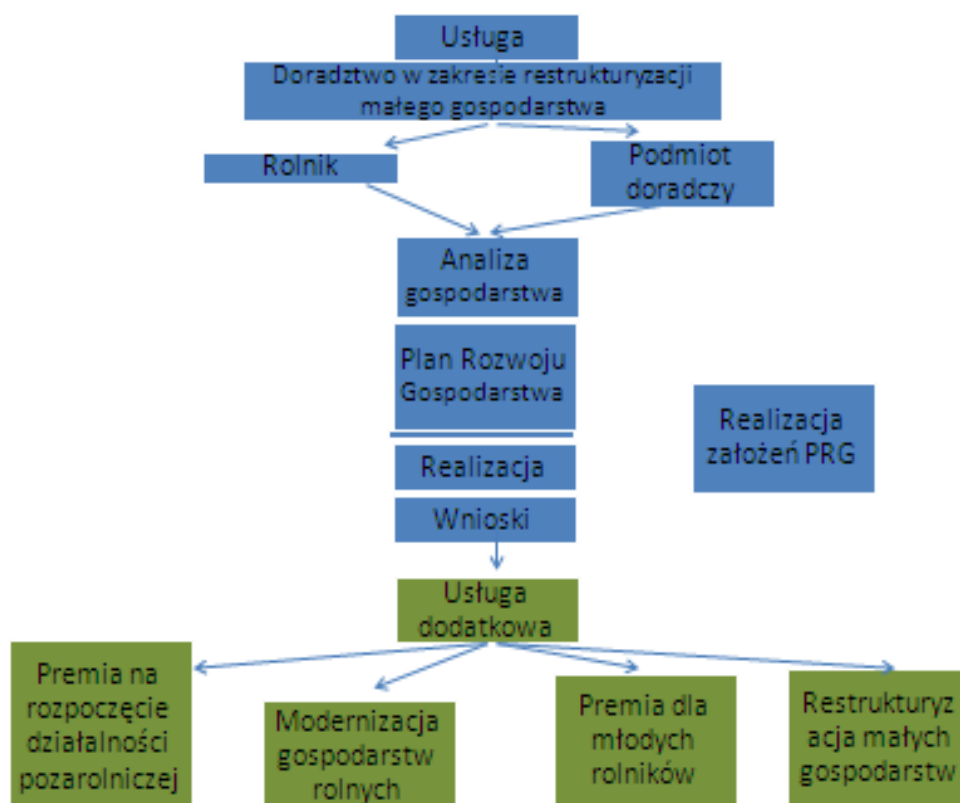
Celem programu jest wsparcie gospodarstw rolnych zajmujących się wytwarzaniem żywnościowych i nieżywnościowych produktów rolnych, przygotowanie do sprzedaży produktów wytwarzanych w gospodarstwie. Pomoc można przeznaczyć również na przetwarzanie produktów jednak w przeważającej części powinny one pochodzić z gospodarstwa.

## II. Ogólne zasady świadczenia usługi doradczej „Restrukturyzacja małych gospodarstw”

Poddziałanie: 6.3 Pomoc na rozpoczęcie działalności gospodarczej na rzecz rozwoju małych gospodarstw.

Rolnik prowadzący gospodarstwo rolne (w ramach usługi doradczej) może skorzystać z analizy powiązanej z możliwością restrukturyzacji i rozwoju małego gospodarstwa rolnego. Doradca analizuje zgromadzone dokumenty pod kątem ich poprawności, a w razie stwierdzenia braku spójności wyjaśnia rozbieżności z potencjalnym beneficjentem. Usługa będzie polegała na kompleksowym opracowaniu Planu Rozwoju Gospodarstwa (PRG) i planowaniu zmian mających poprawić sytuację ekonomiczną gospodarstwa. Przygotowywany biznesplan powinien być spójny, racjonalny i wykonalny. Doradca zgodnie z instrukcją i na podstawie danych dostarczonych przez potencjalnego beneficjenta sporządza PRG. Opracowanie PRG pozwoli wyznaczyć strategiczne cele na najbliższe lata i pokaże środki na osiągnięcie tych celów.

Schemat korzystania z usługi:



## Realizacja usługi doradczej

### I etap: Analiza gospodarstwa rolnego

Pierwszym i podstawowym krokiem jest pełna analiza stanu zastanego w gospodarstwie. Rzetelne określenie stanu wyjściowego pozwoli na określenie dalszych możliwości rozwoju gospodarstwa i poprawy jego dochodowości. Właściwa analiza pozwala określić czym dysponujemy, jakie są nasze aktywa i pasywa. Wiedza ta jest istotnym elementem dalszego rozwoju małego gospodarstwa. Już po analizie sytuacji zastanej widzimy w jakiej kondycji jest gospodarstwo i jaki przyjąć kierunek rozwoju gospodarstwa.

W pierwszym kontakcie rolnika z podmiotem doradczym powinna być zweryfikowana dostępność do usługi „Restrukturyzacja małych gospodarstwa” – lista sprawdzająca. Aby doradca miał pełny obraz tego co się dzieje w gospodarstwie powinien przeprowadzić wizytację w gospodarstwie rolnika, to pomoże mu w dalszej pracy przy określaniu stanu wyjściowego w gospodarstwie. Prowadząc analizę gospodarstwa rolnego doradca posługuje się formularzem „Planowanie Rozwoju Gospodarstwa” wersja Excel. W tym formularzu powinny się pojawić podstawowe informacje o gospodarstwie takie jak wielkość gospodarstwa, produkcja zwierzęca, zaplecze maszynowe, budynki i budowle oraz zasoby siły roboczej. Są to informacje ważne bo w oparciu o nie będziemy budować dalszy rozwój małego gospodarstwa. Do określenia dalszej restrukturyzacji działalności rolniczej potrzebne są określone zasoby (ziemia, praca, kapitał oraz wiedza). Widząc nasze gospodarstwo możemy określić, które z tych zasobów mogą być wykorzystane do rozwoju małego gospodarstwa rolnego.

### II etap: Opracowywanie „Planu Rozwoju Gospodarstwa”

Na tym etapie doradca w porozumieniu z rolnikiem opracowuje scenariusz restrukturyzacji i rozwoju małego gospodarstwa. Do wykonania obliczeń wykorzystujemy PRG wersja Excel. Jest to moment krytyczny gdzie podejmuje się decyzje w którym kierunku będzie rozwijało się gospodarstwo. Wiedza i doświadczenie doradcy będą potrzebne, aby wraz z rolnikiem nakreślić wizję restrukturyzacji i rozwoju gospodarstwa w oparciu o zasoby gospodarstwa. Planując pewne przedsięwzięcia na przyszłość musimy planować nasze koszty oraz przychody na realnym poziomie, tylko wtedy możemy mówić o sukcesie. Planując

rozwój gospodarstwa musimy przewidzieć czy posiadamy środki własne, czy będziemy korzystać ze źródeł zewnętrznych. Opracowując plan rozwoju małego gospodarstwa musimy ocenić zasoby majątku stałego (posiadane budynki, gleby i ich klasa, bonitacja), majątek ruchomy (maszyny, urządzenia, drobne narzędzia – ich stan, braki w parku maszynowym pod dalszy rozwój), zasoby siły roboczej (wolne – możliwość wprowadzenia upraw z większą ilością pracy ręcznej) prześledzić obecne trendy rynkowe, fachową literaturę biorąc pod uwagę, że ta działalność musi być realizowana przez minimum 5-6 lat. Po opracowaniu PRG doradca powinien w sposób jasny i wyczerpujący przedstawić rolnikowi jakie ma możliwości restrukturyzacji i rozwoju działalności małego gospodarstwa. Jakie są mocne i słabe strony tego projektu (małego gospodarstwa). Jeśli model rozwoju małego gospodarstwa jest akceptowalny przez rolnika to doradca drukuje cały plan PRG. Dokument powinien być podpisany przez rolnika i doradcę.

### III etap: Realizacja „Planu Rozwoju Gospodarstwa”

W trakcie realizacji planu doradca jest w kontakcie z rolnikiem i monitoruje realizację restrukturyzacji i rozwoju małego gospodarstwa. Jeśli jest to potrzebne i tego wymaga sytuacja dojeżdża do rolnika na miejsce realizacji przedsięwzięcia i stara się doradzić rolnikowi. Świadcząc usługę musimy pamiętać, że doradca doradza ale ostateczną decyzję co do realizacji i zakresu przedsięwzięcia podejmuje rolnik.

### IV etap: Wnioski

Po zakończeniu usługi należy omówić przebieg realizacji przedsięwzięcia. Należy w tym momencie podsumować przedsięwzięcie i przeanalizować poszczególne porażki i sukcesy wybranego modelu rozwoju małego gospodarstwa.

**Przepisy prawne:**

1. Rozporządzenie Ministra Rolnictwa i Rozwoju Wsi z dnia 23 października 2015 r. poz. 1813 w sprawie szczegółowych warunków i trybu przyznawania, wypłaty oraz zwrotu pomocy finansowej na operacje typu „Restrukturyzacja małych gospodarstw” w ramach poddziałania „Pomoc na rozpoczęcie działalności gospodarczej na rzecz rozwoju małych gospodarstw” objętego Programem Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014–2020.
2. Ustawa z dnia 20 lutego 2015 r. o wspieraniu rozwoju obszarów wiejskich z udziałem środków Europejskiego Funduszu Rolnego na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich w ramach Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014–2020.

**III. Dokumenty wspólne dla wszystkich usług doradczych - wykaz**

1. Informacje o gospodarstwie, rolniku i analiza możliwości rozwoju.
2. Zakres realizacji kompleksowego programu doradczego.
3. Karta usługi doradczej.
4. Oświadczenie o realizacji programu doradczego.
5. Raport z realizacji programu doradczego.

**IV. Harmonogram realizacji programu doradczego**

(zadania i opis czynności wykonywanych w kolejnych latach realizacji programu doradczego)

L.p.	Zadanie	Opis czynności w ramach zadania	Dokumentacja	Termin realizacji (w latach)	Uwagi liczba godzin
1	Kwalifikacja wnioskodawcy i gospodarstwa	Wizyta w gospodarstwie: Sprawdzenie kryterium dostępności wnioskodawcy do usługi	Lista kontrolna PRG	I rok – przygotowanie do sporządzania PRG	2
2	Opracowywanie PRG z uwzględnieniem restrukturyzacji i rozwoju małego gospodarstwa	Wizyta w gospodarstwie: I etap Analiza gospodarstwa rolnego	PRG - analiza	I rok – przygotowanie do sporządzania PRG	5
3	Opracowywanie PRG z uwzględnieniem restrukturyzacji i rozwoju małego gospodarstwa	Praca w biurze II etap Opracowywanie PRG z uwzględnieniem restrukturyzacji i rozwoju małego gospodarstwa	PRG	I rok	30
4	Opracowywanie PRG z uwzględnieniem restrukturyzacji i rozwoju małego gospodarstwa	Wizyta w gospodarstwie III etap Realizacja PRG	PRG	I rok	10



5	Omówienie przebiegu realizacji przedsięwzięcia	IV etap Wnioski	PRG	II rok	5
<b>Razem godzin usługi</b>					<b>52</b>

**V. Narzędzia pracy doradczej**

1. Listy sprawdzające.
2. Aplikacja PRG.

**VI. Załączniki**

1. Planowanie Rozwoju Gospodarstwa Rolnego – aplikacja Excel.
2. Planowanie Rozwoju Gospodarstwa Rolnego – broszura.